



17-й рейтинг политической выживаемости губернаторов

12 декабря 2016 года

Фонд «Петербургская политика» и Коммуникационный холдинг «Минченко Консалтинг» представляют 16-й выпуск Рейтинга политической выживаемости губернаторов.

Рейтинг публикуется с 2007 года. В нем дается оценка вероятности сохранения в должности действующих глав регионов на протяжении ближайшего года по 5-балльной шкале (где 5 – максимальная оценка, 1 – минимальная).

С момента публикации предыдущего рейтинга 26 ноября 2015 года были заменены 2 из 3 губернаторов с оценкой «2» - Владимир Груздев (Тульская область) и Андрей Шевелев (Тверская область). Кроме того, своих постов лишились Сергей Ястребов (3-, Ярославская область), Константин Ильковский (3, Забайкальский край), Никита Белых (4-, Кировская область). На пост полпреда в Северо-Западном федеральном округе был переведен Николай Цуканов (4, Калининградская область). В феврале 2016 года скончался глава Северной Осетии Тамерлан Агузаров (оценка 4-, в комментарии к Рейтингу авторы указывали на проблемы с состоянием здоровья).

Вопреки распространенным ожиданиям, выборы в Госдуму РФ не стали ключевым тестом на политическую выживаемость губернаторов. Поскольку федеральная власть пытается выстроить новую повестку для следующей президентской каденции, от чего напрямую зависит и кадровая политика, полученные в ходе выборов электоральные результаты, а также недавнее прохождение через выборы не являются гарантией сохранения в должности. С точки зрения последствий выборов для судьбы губернаторов более значимыми являются не конкретные проценты и количество избранных депутатов разного уровня, а влияние кампании на внутриэлитные балансы в регионах и социально-политические последствия (в том числе и уровень удовлетворенности отдельных групп населения их итогами).

Тем временем на первый план выдвигаются другие критерии, влияющие на аппаратную выживаемость. А именно:

Технические – обусловленные необходимостью принятия решений по губернаторам, срок полномочия которых приближается к концу. В 2017 году речь идет о главах Адыгеи, Бурятии, Карелии, Мордовии, Пермского края, Саратовской, Свердловской областей. По разным причинам они не смогли или не захотели добиться проведения в регионе досрочных выборов, что ставит под сомнение наличие электорального потенциала у большинства из них.

Символические - связанные с возможным стремлением нового руководства Администрации Президента продемонстрировать свои политические возможности и реализовать на региональном уровне намерения по рестайлингу внутриполитических подходов. Как следствие, в зону риска попадают исторически важные для Центра регионы (Нижегородская область), а также главы территорий, вокруг которых в последние годы создавался негативный медийный шлейф (Самарская область, Псковская область). Кроме того, возможна интрига вокруг значимости самих губернаторских выборов. Поступившие в начале декабря сигналы о возможном делении губернаторов на три «списка» с учетом результатов их работы свидетельствуют о сохранении прежней практики на «довыборное» решение ключевых кадровых вопросов. В то же время здесь имеется пространство для маневра. Приближение выборов президента (которые, судя по утечкам в СМИ, планируется провести при более высокой явке и политической мобилизации) может мотивировать федеральную власть на демонстрацию сильных шагов и при отставках глав регионов, и при стимулировании яркости и конкурентности губернаторских кампаний, позволяющих вплоть до осени 2017 заполнять повестку яркими региональными кейсами (узнаваемым широкой аудиторией примером могла бы стать Свердловская область). В качестве интересного хода может быть использовано назначение технических исполняющих полномочия губернаторов, чтобы губернатор, срок полномочий которого истек, вынужден был принимать участие в выборах на общих основаниях. Возможна также постановка вопроса об осмысленности практики предоставления губернаторских постов представителям оппозиционных партий (Орловская, Смоленская области) - конституционное большинство «Единой России» снижает необходимость в этом. «Справедливая Россия» такой вакансии уже лишилась, а КПРФ продемонстрировала способность добиваться победы своих кандидатов на прямых выборах.

Имиджевые – привязанные к текущим рейтингам поддержки действующих глав регионов. Ограничителем здесь выступает отсутствие публичности и общественной экспертизы проводимых в настоящее время закрытых исследований, а также иногда случающиеся труднообъяснимые резкие скачки уровня поддержки глав регионов в социологических исследованиях.

Статистические – исходящие из заявленных приоритетов усиления внимания к экономическим результатам работы глав регионов. В Приложении мы предприняли попытку обобщения текущей экономической статистики. С учетом несопоставимости потенциалов регионов акцент сделан на данных о динамике за прошедший год. Полученные данные лишь отчасти пересекаются с имеющимися представлениями об эффективности существующих в регионах политических систем.

Карьерные – продиктованные расширением практики перевода губернаторов на федеральные позиции, которые часто не могут быть однозначно интерпретированы как повышение или понижение (Н.Цуканов, Е.Зиничев).

«Правоохранительные» - с учетом результативности практики замены глав регионов по «антикоррупционным» основаниям (Коми, Кировская область, Сахалин) и серии атак на них с помощью уголовных дел в отношении заместителей губернаторов и членов региональных правительств. Эта линия может развиваться автономно, вне прямой зависимости от результатов работы губернаторов на других участках. Активность правоохранителей встречает разное отношение глав регионов – от открытой солидаризации губернатора с подозреваемыми (Кемеровская область) до самоустранения от проблемы (Челябинская область).

Сокращение распределяемых ресурсов обостряет конкуренцию за более богатые регионы, в то время как антикоррупционная активность силовых структур делает еще более низкой мотивацию региональных и федеральных политиков на борьбу за посты в депрессивных территориях.

Регион	Глава	Оценка (по 5-бал- льной шкале, в скобках – оценка в прошлом рейтинге)	Сильные стороны	Слабые стороны	Год начала работы во главе региона	Срок окончания полномочий
Адыгея	Аслан Тхакушинов	3 (3+)	Удастся поддерживать стабильность в регионе на приемлемом в сравнении со «среднекавказским» уровне. Конкуренты не проявляют высокой публичной активности, а отмена прямых выборов облегчает лоббирование продления полномочий в кулуарах без привязки к текущим рейтингам.	Оборотной стороной отмены прямых выборов может стать непрозрачность решения вопроса о кандидатуре главы, в том числе для действующих республиканских властей. Близкий срок полномочий требует от федеральной власти принятия оперативного решения, которое с учетом относительной периферийности республики для Центра может носить спонтанный характер.	2006	янв.17
Республика Алтай	Александр Бердников	4 (3+)	Является одним из рекорсменов по политическому выживанию. Хотя не является полноценным лидером общественного мнения, хорошие экономические показатели (в том	Отношение внутри элит к фигуре главы остается весьма сдержанным. Хотя А.Бердников выиграл прямые выборы, это	2005	сент.19

			числе развитие туризма), а также развитие особого сектора вип-туризма облегчает коммуникацию с высшими руководителями страны и предъявление результатов своей работы.	стоило серьезных усилий и не дало ему большого политического преимущества.		
Башкортостан	Рустэм Хамитов	3 (4)	В целом сохранил социально-политическую и экономическую стабильность в традиционно значимом регионе, не допустив серьезных эксцессов – в том числе в межнациональных отношениях.	Смена собственника «Башнефти» создает бюджетные риски и одновременно делает республику одной из приоритетных территорий для «Роснефти». В этой связи могут быть актуализированы тезисы об управленческой слабости главы, снижении лоббистского веса, недостаточном авторитете среди местных элит, нарушениях на выборах в Госдуму, утрате возникшей с заменой М. Рахимова энергетики.	2010	сент.19
Бурятия	Вячеслав Наговицын	2 (3)	Республика долгие годы остается относительно периферийной для федеральной власти, а активность претендующих на контроль над республикой лоббистов невысока. Кроме того, удастся избежать возникновения резонансных	Многочисленные конфликты с местными элитами окажутся в центре внимания вследствие необходимости принять кадровое решение из-за	2007	Май 17

			конфликтов в межэтнических отношениях.	окончания срока полномочий.		
Дагестан	Рамазан Абдулатипов	3 (4)	После смены власти в республике удалось добиться снижения террористической активности и интенсивности контртеррористических операций. При этом в значимых для Центра ситуациях не препятствовал действиям федеральных силовых структур.	В случае обострения ситуации может быть реанимирован тезис о недостаточной управляемости, неполной готовности к выстраиванию сложных межклановых и межнациональных балансов. Также вопрос о власти в республике может стать проекцией расстановки сил между федеральными бизнес-группами, имеющими интересы в Дагестане (С.Керимов, З.Магомедов). Кроме того, наблюдается рост публичной активности ранее занимавшего пост главы республики М.Магомедова.	2013	сент.18
Ингушетия	Юнус-Бек Евкуров	4- (4)	Значимость противовеса Р.Кадырову на Северном Кавказе, реализующего альтернативную чеченской модель выстраивания социально-политического баланса.	Не удалось преодолеть проблему отсутствия социально-экономической самодостаточности республики. Критика семейственности во	2008	сент.18

				власти со стороны оппозиции.		
Кабардино-Балкария	Юрий Коков	4 (4)	На фоне относительной стабильности федеральный Центр не имеет оснований активно вовлекаться в ситуацию внутри республики и брать на себя ответственность за серьезное изменение баланса сил.	Выходцы из республики продолжают периодически фигурировать в конфликтах вокруг незаконных вооруженных формирований.	2013	окт.19
Калмыкия	Алексей Орлов	4 (4)	Позволяет федеральной власти не вовлекаться во внутриреспубликанскую ситуацию, избегая серьезного обострения линий политической напряженности.	В силу периферийного положения республики в качестве контраргумента всегда может быть предъявлен тезис о дефиците позитивной динамики.	2010	сент.19
Карачаево-Черкесия	Рашид Темрезов	4 (4-)	Недавнее переназначение на фоне способности позиционироваться в качестве «современного» управленца.	Федеральный Центр слабо вовлечен во внутриреспубликанскую ситуацию, однако любое нарушение межэтнического и межкланового баланса в сложной с точки зрения национальных отношений и элитной конфигурации республике может побудить к переосмыслению результатов политики последних лет.	2008	сент.21
Карелия	Александр	3- (3)	Сумел нейтрализовать большую	По мере приближения	2012	Май 17

	Худилайнен		часть оппонентов, которые не смогли конвертировать рейтинги во властные позиции. Способен мобилизовать не только политический, но и силовой ресурс. Вопреки прогнозам, относительно легко провел кампанию по выборам в Госдуму.	конца срока полномочий наблюдается дефицит позитивных аргументов в пользу его продления. Итоговое решение будет обусловлено в большей степени позицией и расстановкой сил федеральных лоббистских групп, а не ситуацией в самой республике.		
Коми	Сергей Гапликов	4 (4)	Стремится сохранять эффект федерального назначенца, принявшего на себя «тяжелое наследие» прежнего руководства. Смог снизить влияние ряда бизнес-групп и при необходимости назвать их «виновниками» в случае ухудшения экономической или инфраструктурной ситуации.	«Дело Гайзера» парализовало существовавшую в республике систему управления, а продолжение череды уголовных дел усилило «фактор страха» среди высшего и среднего управленческого звена. Выстраивание новой управленческой конфигурации взамен разрушенной все еще находится в стартовой стадии.	2015	сент.21
Марий Эл	Леонид Маркелов	3 (4-)	Продемонстрировал способность вопреки высокому антирейтингу и электоральной усталости победить на прямых выборах. По отдельным подотраслям в экономике	Переизбрание на новый срок произошло со скрипом. Кроме того, устойчиво пропагандируется тезис о	2000	сент.20

			наблюдается улучшение показателей вследствие увеличения оборонных заказов. Для возможных внешних конкурентов республика остается малопривлекательным активом.	постепенной утрате связи главы республики с реальностью.		
Мордовия	Владимир Волков	4- (4)	В республике сохраняется социально-политическая стабильность. Подготовка к проведению Чемпионата мира-2018 остается одним из приоритетов и одновременно драйверов инфраструктурного развития. Постепенное дистанцирование нынешних элит от Н.Меркушкина снижает риски, возможные в случае замены самарского губернатора.	В.Волков воздерживался от попыток инициировать досрочные прямые выборы главы республики, что создает интригу накануне окончания полномочий. Проблемой для региона остается высокий уровень долговой нагрузки (хотя, по мнению ряда экспертов, речь в основном идет о бюджетных кредитах, которые федеральный Центр неформально обещал реструктурировать).	2012	Май 17
Саха	Егор Борисов	4 (4)	Руководит самостоятельным регионом, обеспечивающим благоприятную экономическую статистику и не формирующим негативную повестку дня на федеральном уровне. Отсутствие претензий со стороны федерального Центра. Поддержка со стороны "Алросы".	Как и любая закрытая управленческая система, административная система республики остается уязвимой для критики – в том числе за жесткость и элементы этнократии. Проблемой для Е.Борисова стало	2010	сент.19

				также безальтернативное выдвижение по округу в Госдуму одного из ключевых оппонентов – Ф.Тумусова. Дополнительную неопределенность может создать смена федерального куратора «Алросы».		
Северная Осетия	Вячеслав Битаров	4 (4-)	Сохраняет карт-бланш благодаря недавнему вступлению в должность.	Кадровые решения по Северной Осетии принимались в последнее время весьма хаотично и не смогли преодолеть существующий в республике раскол элит.	2016	сент.21
Татарстан	Рустам Минниханов	5 (5)	Республика считается одним из «образцовых» регионов с точки зрения как экономики, так и политической управляемости. Это подкрепляется сильными лоббистскими позициями, а также неготовностью Центра вести собственную игру в республиканской политике. Кроме того, в мусульманском мире Минниханов способен отчасти уравнивать активность Р.Кадырова и подключаться к участию в важных дипломатических вопросах (в том числе в части отношений с Турцией и другими	Некоторые из экспертов указывают на диспропорцию между политически самостоятельной позицией республики и относительно слабым интересом к политике со стороны Р.Минниханова, предпочитающего больше концентрироваться на экономических вопросах. При этом республика не защищена от всплесков раздражения со стороны	2010	сент.20

			тюркскими странами), является элементом баланса внутри мусульманского духовенства России.	части федеральных элит в связи с ее подчеркнутой автономностью, а также периодическим выдвижением резонансных инициатив (например, продлением нового договора о разграничении полномочий с федеральным Центром).		
Тува	Шолбан Кара-оол	4+ (4)	Недавно победил на выборах главы республики. Сильной стороной остается поддержка С.Шойгу, позиции которого в Сибири после назначения полпредом С.Меняйло укрепились.	Республика остается несамодостаточным регионом со слабой экономикой, зависимостью от федерального бюджета и высоким потенциалом обострения межнациональной напряженности.	2007	сент.21
Удмуртия	Александр Соловьев	4 (4)	Сумел избежать ослабления управленческой системы в республике, позиции которой в экономике улучшаются благодаря росту объемов оборонного заказа.	Результаты работы остаются малоузнаваемыми на федеральном уровне, где нет четкого представления о степени успешности работы главы.	2014	сент.19
Хакасия	Виктор Зимин	3 (3-)	Хорошо знает ситуацию в республике, опираясь при этом на поддержку представленных здесь бизнес-групп, а также федеральных	В последние годы часто оказывается под ударом – в том числе в связи с антикоррупционными	2009	сент.18

			политических союзников.	расследованиями и ростом бюджетных долгов.		
Чечня	Рамзан Кадыров	5 (4)	Позиционируется как подчеркнуто безальтернативная фигура с рекордными лоббистскими возможностями, благодаря которым сумел сохранить проведение прямых выборов главы и предотвратить сокращение бюджетных ассигнований.	Оборотной стороной публичного стиля поведения и лоббистских успехов является накопление конфликтного потенциала в отношениях с федеральными ведомствами. При этом федеральные власти часто не имеют возможности для оценки реального уровня стабильности в республике и прочности созданной управленческой конструкции.	2007	сент.21
Чувашия	Михаил Игнатьев	4- (4)	Сумел «пересидеть» несколько атак со стороны оппонентов и претендентов на пост главы республики, избегая открытого вовлечения в публичные конфликты.	Не создал репутацию сильного управленца с мощной историей успеха.	2010	сент.20
Алтайский край	Александр Карлин	3+ (4)	Сумел гармонизировать отношения с ключевыми бизнес-группами, не допустить появления сильных оппонентов, стабилизировать ситуацию в Рубцовске.	Относительно низкая популярность и подчеркнуто жесткий стиль управления увеличивают число оппонентов и делают	2005	авг.14

				уязвимой для критики мишенью.		
Забайкальский край	Наталья Жданова	4 (3)	Недавно победила на выборах, используя ресурс федеральной поддержки.	Приход на пост губернатора расценивается многими как случайный. Возможности вывода региона из исторически депрессивной экономической ситуации пока не очевидны.	2016	сент.21
Камчатский край	Владимир Илюхин	4- (5-)	Сумел избежать формирования негативной повестки дня.	Как и соседние главы, остается заложником между провозглашенными приоритетами развития Дальнего Востока и малоочевидными результатами этой политики.	2007	сент.20
Краснодарский край	Вениамин Кондратьев	4- (4)	Постепенно перешел к формированию собственной управленческой команды. Сумел сохранить внимание федеральной власти к развитию региона – в том числе в связи с проведением Чемпионата мира по футболу.	Критики указывают на постепенное снижение политической управляемости, периодические всплески социального недовольства, постепенное формирование оппонирующего полюса влияния вокруг А.Ткачева, зависимость губернатора от	2015	сент.20

				взаимоотношений между крупными федеральными ведомствами, а также угрозу снижения интереса Центра к вложениям в туристические объекты региона в связи с приоритетным развитием Крыма.		
Красноярский край	Виктор Толоконский	4 (3)	Несмотря на существующий в крае скептицизм относительно политических возможностей губернатора, сумел одержать победу над сторонниками А.Быкова в ходе выборов в Госдуму РФ. В пользу губернатора также играют сбалансированность отношений с ключевыми бизнес-группами и конструктивный диалог с традиционно влиятельным ЗС.	По-прежнему слабо вписывается в местную ментальность, оставаясь мало понятным и для граждан, и для элит, привыкших выстраивать сложные комбинации. Лоббистские возможности на федеральном уровне остаются неочевидными. Возможны риски в связи с предстоящими непрямыми выборами мэра Красноярска.	2014	сент.19
Пермский край	Виктор Басаргин	2+ (3-)	Экономические показатели региона остаются благоприятными, а осенние выборы позволили ослабить позиции внутриэлитных оппонентов. Сохранение контроля над краевым парламентом повысило вероятность того, что к моменту выборов оппоненты придут не на	Вторая смена политической команды в течение года создает впечатление отсутствия понятной стратегии. По мере приближения конца полномочий будут попытки актуализировать	2012	Май 17

			пике форме, а широкая антигубернаторская коалиция создана не будет.	темы слабого политического контроля, дезорганизации управления, внутриэлитного раскола, многочисленных уголовных дел в отношении сотрудников. Силовыми структурами неоднозначно воспринимается союз губернатора с пермской городской группировкой.		
Приморский край	Владимир Миклушевский	3+ (4)	Благодаря успешному проведению крупных мероприятий и форумов создал региону образ «витрины» политики России на Дальнем Востоке. Арест мэра Владивостока И.Пушкарева ослабил позиции внутриэлитных оппонентов.	Арест И.Пушкарева усилил уровень управленческой дезорганизации и повысил риски, связанные с активным участием правоохранительных органов в политической жизни края. Фактором риска может стать отсутствие консенсуса по поводу успехов работы губернатора на своем посту.	2012	сент.19
Ставропольский край	Владимир Владимиров	4 (4)	Сумел переломить традицию частой замены губернаторов в крае. Экономические показатели региона в целом благоприятны, несколько снижен общий уровень депрессии	Проблема экономической и иной экспансии из соседних регионов не разрешена и продолжает обостряться.	2013	сент.19

			среди населения.			
Хабаровский край	Вячеслав Шпорт	4- (4)	Закрепился на своем посту, минимизируя негативную повестку и создавая ожидания от края в контексте развития нефтегазовых и оборонных проектов.	Сохраняются проблемы в отношениях как с полпредством, так и с властями Хабаровска. На это накладывается дефицит общепризнанных достижений и общее накопление усталости.	2009	сент.18
Амурская область	Александр Козлов	3 (3+)	Несмотря на случайный характер назначения, сумел отбить первые атаки на себя и начать попытки выстраивания собственной конфигурации.	Существует почти не решаемая проблема невыигрышного позиционирования в сравнении с предшественником О.Кожемяко. На дефицит личной популярности накладываются слабые позиции в элитах и уязвимость перед атаками оппозиционных партий.	2015	сент.20
Архангельская область	Игорь Орлов	3 (4)	Сумел длительное время «продержаться» на губернаторском посту – в том числе благодаря пассивности конкурентов и отсутствию консенсусного кандидата на замену.	Ослабление лоббистского потенциала на федеральном уровне может стать импульсом к очередному обострению конфликтности в политической жизни региона.	2012	сент.20
Астраханская область	Александр Жилкин	4- (4-)	Политическое долголетие позволило наработать значительные связи (в том числе благодаря	Общее накопление элитной и электоральной усталости	2004	сент.19

			организации вип-туризма), а также спозиционировать регион как «форпост» России на границе с мусульманским миром.	сопровождается ухудшением бюджетной ситуации.		
Белгородская область	Евгений Савченко	4- (5)	Наработал репутацию эффективного управленца и политического должностителя, создав схему жесткого политического управления и с выигрышем использовав положение пограничного с Украиной региона и тему импортозамещения в сельском хозяйстве.	Оценка реальной прочности политического режима (в том числе перспектив оппозиции и общей электоральной и элитной усталости) затруднена в силу того, что региональная политическая система последний раз сталкивалась со стрессовыми вызовами в 1999 году. В минус областным властям играет также сложная долговая ситуация.	1993	окт.17
Брянская область	Александр Богомаз	4- (4)	На фоне коррупционных скандалов прошлых лет создал репутацию «малозаметного» региона, одновременно выдавив предыдущие элиты благодаря уголовному делу в отношении предшественника.	Задачи предъявления достижений и управленческих компетенций остаются на сегодняшний день нерешенными.	2014	сент.20
Владимирская область	Светлана Орлова	4 (4)	Смогла сломить внешнее сопротивление областной и муниципальных элит, одновременно повысив общественные ожидания от действий власти.	Проблемы «принятия» управленческого стиля губернатора полностью не сняты, а публичная гиперактивность нередко вызывает раздражение и иронию как внутри	2013	сент.18

				региона, так и у федеральных наблюдателей.		
Волгоградская область	Андрей Бочаров	3 (3+)	Смог снизить влияние правоохранительных органов на политическую жизнь региона и сформировал пул из одномандатников в Госдуме. Предпринял серию шагов по привлечению инвестиций.	Остаются нерешенными проблемы общей социальной депрессии и внутриэлитных разногласий. Некоторые шаги губернатора оказываются уязвимы для конфликтных и скандальных интерпретаций.	2014	сент.19
Вологодская область	Олег Кувшинников	3+ (4-)	Продемонстрировал способность балансировать между решением текущих экономических задач и взаимодействием с ключевыми донорами областного бюджета. Укрепил позиции в областном центре.	Ухудшение социально-экономической конъюнктуры не преодолено, периодически имеют место конфликты с муниципалитетами.	2011	сент.19
Воронежская область	Алексей Гордеев	4-/4 (5-)	Входит в число наиболее влиятельных на федеральном уровне глав регионов. Широкие элитные связи позволяют не принимать во внимание локальные эксцессы и нейтрализовывать действия оппонентов.	Выборы в Госдуму происходили конфликтно, а начавшаяся после них борьба за отмену прямых выборов мэра Воронежа актуализировала внутриэлитные противоречия и ухудшила медийный фон.	2009	сент.19
Ивановская область	Павел Коньков	3 (4-)	Поддержка со стороны М.Меня. Относительная значимость региона	Область является одним из рекорсменов по	2013	сент.19

			для федеральной власти с учетом «плесского» фактора.	уголовным делам в отношении представителей управленческой элиты.		
Иркутская область	Сергей Левченко	4- (4)	Сохраняет символически значимый статус «модельного» политика, олицетворяющего конкурентность губернаторских выборов. Выстроил отношения с ведущими бизнес-группами, избегая обострения отношений с федеральным Центром.	Основными факторами риска являются обострение отношений с муниципалитетами и конфликты внутри команды.	2015	сент.20
Калининградская область	Антон Алиханов	4 (4)	На фоне нескольких указов о назначении Н.Цуканова врио главы региона в 2015 году и непродолжительности губернаторства Е.Зиничева у федеральной власти имеется запрос на появление определенности с персоной руководителя области.	Не преодолены проблемы, связанные со слабой укорененностью в регионе, а также необходимостью электорального рейтинга и управленческого опыта.	2016	врио
Калужская область	Анатолий Артамонов	4 (4)	Несмотря на негативную конъюнктуру, сохраняется эффект от наработанной в прежние годы репутации эффективного управленца и автора «экономического чуда».	Спад в инвестиционно емких отраслях и отсутствие позитивной динамики в автопроме ставят под вопрос репутацию «инвестиционного инноватора» и актуализируют тему накопления электоральной усталости.	2000	сент.20
Кемеровская область	Аман Тулеев	3 (4+)	Продемонстрировал жесткий настрой на сопротивление	Стал объектом атак правоохранительных	1997	сент.20

			«антикоррупционным» атакам на областную администрацию. Поставил себя в положение, при котором писать заявление об отставке не готов, а увольнение от должности «по недоверию» остается для федеральной власти маловероятным по политическим и психологическим основаниям.	органов и начала попыток проектирования «посттулеевской» конфигурации сил, которые могут сделать более заметными трения между губернатором и ключевыми бизнес-группами.		
Кировская область	Игорь Васильев	4 (4-)	Недавнее значение вкупе с взаимодействием с правоохранительными органами и опытом работы на федеральном уровне создают эффект ожиданий от нового губернатора.	Слабая укорененность в регионе дополняется тревожностью местных элит, которые в силу опасений дальнейших «антикоррупционных» шагов не проявляют активности и не могут служить полноценной опорой.	2016	врио
Костромская область	Сергей Ситников	3+ (4)	Сумел выйти из конфликтных ситуаций, не совершив очевидных промахов. Внимание к региону внешних интересантов остается низким.	Пока не создал собственную историю управленческого и политического успеха.	2012	сент.20
Курганская область	Алексей Кокорин	4 (4)	С учетом традиционно заниженных ожиданий от экономики региона демонстрирует управленческую волю и стремление к изменениям.	Возможности предъявления менеджерских успехов по-прежнему остаются ограниченными.	2014	сент.19
Курская область	Александр Михайлов	4- (3+)	Является рекордсменом по политическому выживанию. Хотя этот рекорд считается трудно объяснимым, период основных	Необъясненность феномена политического выживания А.Михайлова в любой момент может	2000	сент.19

			проблем оказался позади и атаки на А.Михайлова оказались отбиты.	сделать его мишенью для критики, привести к его позиционированию как «менеджера старой формации» и персоны, притягивающей электоральную усталость.		
Ленинградская область	Александр Дрозденко	5- (4)	Оказался в роли одного из самых успешных назначенцев 2012 года. Добился усиления диверсификации экономики, позволяющей использовать как транзитное положение региона (развитие портов, модернизация инфраструктуры перед Чемпионатом мира по футболу-2018), так и периодические волны самоизоляции (развитие сельского хозяйства и т.п.).	Регион остается крайне привлекательным для потенциальных интересантов, в том числе в контексте решения вопроса о власти в Санкт-Петербурге.	2012	сент.20
Липецкая область	Олег Королев	4- (4)	Несмотря на экономическую привлекательность, регион почти отсутствует в федеральной повестке дня. Отношения с Новолипецким металлургическим комбинатом в целом стабилизированы, серьезное взаимное раздражение не накапливается.	Регион интересен для конкурентов. Обратной стороной отсутствия региона в повестке дня может стать отсутствие у губернатора устойчивой репутации успешного менеджера, добившегося мощных результатов.	1998	сент.19
Магаданская область	Владимир Печеный	4- (5)	Не допускает формирования негативной повестки. Сохраняет высокий уровень контроля как над экономической, так и над политической жизнью региона.	Успешность работы на посту губернатора почти не была предметом дискуссии. Как следствие, существуют	2013	сент.18

				возможности как позитивной, так и негативной интерпретации результатов его работы.		
Московская область	Андрей Воробьев	3+ (4-)	Общегосударственная известность в сочетании с образом современного и перспективного губернатора, ориентированного на формирование сильной команды. Это подкрепляется федеральными связями и высокой публичной активностью.	Отношения с элитами внутри региона часто напряжены – при этом недовольная часть имеет широкие возможности для трансляции своих интерпретаций в федеральные органы власти. Новым поводом к этому может стать начавшаяся муниципальная реформа.	2012	сент.18
Мурманская область	Марина Ковтун	4 (4-)	Избежала использования избирательной кампании для ослабления своих позиций, продемонстрировав дальнейший рост претензий по влиянию на региональные элиты.	«Зачистка» Мурманска от А.Веллера не привела к формированию в городе прогубернаторской конфигурации. Конфликтный стиль взаимодействия с элитами способен создавать дополнительное напряжение.	2012	сент.19
Нижегородская область	Валерий Шанцев	2 (3+)	Губернатор-«тяжеловес» с большими федеральными связями, сумевший обеспечить собственное политическое доминирование на территории области и придать	Затяжной конфликт вокруг контроля над Нижним Новгородом стал серьезной проблемой в имидже	2005	сент.19

			динамику ее экономическому развитию.	«всесильного» губернатора. Традиционно высокой остается неопределенность вокруг стратегий нынешних и бывших руководителей полпредства в отношении региона.		
Новгородская область	Сергей Митин	3- (3+)	Способен эффективно продвигать результаты своей работы при общении с федеральными чиновниками. Некоторые эксперты указывают, что лоббистскому потенциалу способствует взаимодействие с валдайским дачным комьюнити.	Приближение срока окончания полномочий актуализирует негативную повестку – в том числе нерешенный вопрос о власти в областном центре и уголовные дела в отношении окружения губернатора.	2007	окт.17
Новосибирская область	Владимир Городецкий	3- (3-)	Результаты на выборах оказались выше ожидаемых – в том числе благодаря способности сформировать элитную коалицию под эгидой «Единой России».	Дефицит личной харизмы особенно заметен на фоне соперничества с мэром Новосибирска А.Локтем.	2014	сент.19
Омская область	Виктор Назаров	3+/4- (4)	В ходе выборов в Госдуму добился неплохих результатов, не допустив усиления позиций КПрФ. Способен к выстраиванию взаимодействия с отдельными федеральными бизнес-группами, в том числе Сбербанком.	В регионе с высокой внутренней конкуренцией остается аполитичной фигурой, вследствие чего может не успеть отреагировать на возможное формирование негативной для губернатора повестки	2012	сент.20

				(как это едва не случилось на выборах в 2015 году).		
Оренбургская область	Юрий Берг	4 (4)	Выстроенность отношений с ключевыми бизнес-группами в экономически самодостаточном регионе позволяет сохранять доминирование в регионе. Попытки консолидации недовольства властью вокруг оппозиционных фигур завершились неудачей.	Присутствует скрытая внутриэлитная фронда – особенно в областном центре, где не удалось установить полноценную «химию» в отношениях с элитами и частью жителей.	2010	сент.19
Орловская область	Вадим Потомский	2 (3)	Наступательный стиль и статус политического назначенца от КПРФ позволяют внутри региона владеть политической инициативой и развивать наступление на оппонентов.	Критики позиционируют губернатора как эксцентричную и импульсивную фигуру, предпочитающую работать в конфликтной повестке дня. Против В.Потомского может сыграть исчерпанность ресурса модели «коалиционных губернаторов».	2014	сент.19
Пензенская область	Иван Белозерцев	4 (4)	Сумел подтвердить представление об устойчивом положении региона. Кончина экс-губернатора В.Бочкарева позволила не допустить формирования параллельного центра политического влияния.	Относительная малозаметность региона для федеральной власти порождает дефицит лоббистских ресурсов.	2015	сент.20
Псковская область	Андрей Турчак	2+ (2+)	Неоднократно демонстрировал способность выходить из-под удара и корректировать направление негативных для себя «подводных	Мотивация к продолжению карьеры в регионе относительно низка. При этом	2009	сент.19

			течений». Положение одного из «аллергенов» в глазах либеральной оппозиции долгое время способствовало сохранению в должности в условиях антилиберального тренда.	Псковская область может оказаться удобной площадкой для демонстрации перезагрузки отношений власти и оппозиции через замену наиболее спорных с точки зрения публичного имиджа персон.		
Ростовская область	Василий Голубев	4 (4)	Удачно позиционирует область как приграничный регион (что стабилизирует отношения с силовыми структурами), а также использует тему импортозамещения в сельском хозяйстве. Выстроил сбалансированные отношения с федеральными элитами.	Реальный уровень напряженности внутри элит до конца не прояснен. Регион привлекателен для внешних игроков.	2010	сент.20
Рязанская область	Олег Ковалев	3 (4)	Успешно преодолевал прошлые кризисные ситуации, связанные с угрозой замены. Одной из причин этого была низкая привлекательность региона для внешних игроков.	Приближение срока окончания полномочий возвращает на повестку дня проблемы дефицита достижений на фоне состояния здоровья.	2008	окт.17
Самарская область	Николай Меркушкин	2+ (4-)	Управленческий опыт в сочетании с федеральными связями создает некоторый запас прочности – особенно с учетом сложности поиска и согласования кандидата на замену.	Публичная сверхактивность вызывает раздражение элит разных уровней и избыточную общероссийскую узнаваемость. Существуют проблемы вокруг легитимности	2012	сент.19

				голосования по выборам в Госдуму.		
Саратовская область	Валерий Радаев	2+ (3+)	Исторически находится в тени федеральных политиков. Позволяет не допустить формирования негативной повестки вокруг региона.	Дефицит политической субъектности делает уязвимой фигурой для оппонентов и снижает ценность для сторонников.	апр.12	апр.17
Сахалинская область	Олег Кожемяко	4+ (5)	Обладает значительным кредитом доверия на федеральном уровне благодаря опыту работы в предыдущих регионах. Смог создать ожидания среди населения. Способен реализовывать федеральные инициативы, связанные с перераспределением финансов между дальневосточными регионами.	В силу предшествующего опыта возможна недооценка рисков, связанных с элитным недовольством. Внутри региона существуют вопросы к качеству управленческой команды.	2015	сент.20
Свердловская область	Евгений Куйвашев	2+ (3)	Занялся выстраиванием конфигурации с местными элитами, временно снизив остроту раскола. Активность способных к оппонированию бизнес-групп постепенно снижается.	Близкий срок окончания полномочий ставит вопрос об избираемости на конкурентных выборах с учетом дефицита харизмы и низкой популярности. Решение возглавить областное правительство может притягивать электоральные риски.	2012	Май 17
Смоленская область	Алексей Островский	3 (4)	Политический статус назначенца ЛДПР с учетом попыток В.Жириновского позиционироваться в качестве главного сторонника	Дефицит позитивной динамики не позволил создать полноценную историю успеха, сделав	2012	сент.20

			действующей власти среди оппозиционных парламентских партий. Привлекательность региона для внешних игроков невелика.	уязвимой для критики фигурой и заложником жизнеспособности конфигурации с оппозиционными губернаторами.		
Тамбовская область	Александр Никитин	4 (5)	Сохраняется федеральный кредит доверия. Демонстрирует активность по привлечению инвестиций.	Пока не создал вокруг себя мощной волны ожиданий. Против губернатора может быть использована недавняя попытка выдвижения кандидатуры на выборах в РАН.	2015	сент.20
Тверская область	Игорь Руденя	4+ (2)	Недавнее избрание на фоне существенной федеральной поддержки.	Слабая укорененность в регионе. Условная легитимность в связи с победой на неконкурентных выборах. Слабое имиджевое позиционирование.	2016	сент.21
Томская область	Сергей Жвачкин	3- (4)	Смог снизить градус социально-политической активности в регионе. Может опереться на поддержку «Газпрома».	Не сумел добиться проведения досрочных выборов, что с учетом близкого срока окончания полномочий будет прочитываться как слабость.	2012	Март 17
Тульская область	Алексей Дюмин	5- (2)	Одержал победу на прямых выборах при демонстративной федеральной поддержке.	Пока только нарабатывает навыки оперативного управления на уровне региона, не имея возможности	2016	сент.21

				полноценно опереться на местные элиты.		
Тюменская область	Владимир Якушев	4+ (5)	Укрепил позиции в отношениях с автономными округами, в том числе опираясь на налаженные связи с нефтегазовыми компаниями и федеральный лоббистский ресурс.	Регион остается привлекательным для внешних игроков, а попытки проводить линию на укрупнение регионов могут нести в себе дополнительные риски.	2005	сент.19
Ульяновская область	Сергей Морозов	4 (4)	Вопреки активности оппонентов сумел добиться продления полномочий и победил на губернаторских выборах. Позиции на федеральном уровне удалось стабилизировать.	Сохраняются риски, связанные с частой ротацией команды и внутриэлитной напряженностью.	2004	сент.21
Челябинская область	Борис Дубровский	3 (4-)	Отсутствие очевидных кандидатов на замену.	Дефицит управленческих и политических компетенций на фоне повышенной активности правоохранительных органов и наличия большого количества скрытых оппонентов в элитах.	2014	сент.19
Ярославская область	Дмитрий Миронов	4 (3-)	Недавнее назначение, продвижение репутации чиновника с федеральным бэкграундом. Предпринял оперативные шаги по комплектованию собственной команды.	Невыстроенность отношений с местными элитами на фоне необходимости наработки управленческих навыков. Устойчивость традиций конкуренции в местной	2016	врио

				политике.		
Москва	Сергей Собянин	5- (4-)	Доверие президента. Отсутствие серьезных ограничений со стороны Мосгордумы, местных элит, политических партий. Способность построить сбалансированные отношения с федеральными элитными группами. Отсутствие жесткого давления со стороны силовых структур.	Низкая эффективность управления медийными кампаниями (при решении технических ситуация приходится тратить личный политический капитал). Отсутствие системы управления политическими рисками усугубляется дефицитом личной харизмы.	2010	сент.18
Санкт-Петербург	Георгий Полтавченко	3- (4)	Сумел не допустить нарастания в городе протестных настроений. Сложность согласования кандидата на замену обеспечивает карьерное долголетие.	Личная мотивация оставаться на посту относительно невелика на фоне разговоров о возможности перехода на федеральный уровень. Негативный информационный фон создается скандалами вокруг подготовки к Чемпионату мира по футболу, привлекающими внимание правоохранительных органов.	2011	сент.19

Еврейская автономная область	Александр Левинталь	4 (5)	Относительно недавнее назначение создало дополнительные ожидания внутри и за пределами региона – особенно в случае успеха политики привлечения инвестиций и создания территории опережающего развития.	Приходится действовать в условиях ухудшения бюджетной ситуации, преодолевать проблемы кадрового дефицита и инерцию восприятия как «неместного».	2015	сент.20
Ненецкий автономный округ	Игорь Кошин	4- (4-)	Инициативность. Активность. Наличие союзников на федеральном уровне. Обсуждение гипотетических сценариев объединения с Архангельской областью при доминировании НАО.	Отмена прямых выборов создала угрозу снижения политической субъектности, значимой с учетом традиций высокой динамики внутриэлитной жизни. Задачи создания успешного управленческого кейса пока не решены.	2014	сент.19
Ханты-Мансийский автономный округ	Наталья Комарова	3 (4+)	Сумела выстроить отношения с частью нефтяных компаний. Отмена прямых выборов снизила политический вес губернатора, однако помогла избежать электоральных рисков.	Присутствует высокая конфликтность на окружном, муниципальном и областном уровне, которая может сделать губернатора мишенью для атак с учетом высокой привлекательности региона для любых претендентов.	2010	сент.20

Чукотский автономный округ	Роман Копин	4 (5)	Округ не создает проблем для федеральной повестки.	Отсутствует устойчивая управленческая репутация как позитивного, так и негативного содержания.	2008	сент.18
Ямало-Ненецкий автономный округ	Дмитрий Кобылкин	4+ (5)	Возглавляет один из «витринных» регионов в части социально-экономической политики. При этом успешно выстраивает отношения с «Газпромом» и «Новатэком».	Отмена прямых выборов делает неравновесными отношения с Тюменской областью. Периодически номинируется в числе кандидатов на федеральные посты.	2010	сент.20
Крым	Сергей Аксенов	4	Выступил одним из лидеров в процессе присоединения Крыма к России. Успешно использует приоритетность темы Крыма для федеральных властей	Вступает в периодические конфликты с федеральными ведомствами. Существует риск выдвижения депутатов Госдумы от Крыма в качестве альтернатив действующему главе.	2014	сент. 19
Севастополь	Дмитрий Овсянников	5-	Удачно использует имиджевый эффект после замены непопулярного губернатора. Заключил ситуативный союз с А.Чалым. Добился возвращения прямых выборов. Может опереться на федеральные бизнес-группы.	Не имеет достаточного опыта в публичной политике. Стоит перед задачей наращивания электорального рейтинга. Возможна недооценка остроты элитных противоречий и протестного потенциала в городе.	2016	Врио

Список экспертов

- Бадовский Дмитрий, председатель совета директоров Института социально-экономических и политических исследований;
- Виноградов Михаил, президент Фонда «Петербургская политика»;
- Гусев Дмитрий, политтехнолог;
- Даченков Игорь, генеральный директор Агентства массовых коммуникаций «Регион Медиа»;
- Костин Константин, председатель правления Фонда развития гражданского общества;
- Кузнецов Глеб, заместитель директора Национального института развития современной идеологии;
- Курбангалеева Екатерина, директор АНО "НИЦ «Особое мнение»;
- Матвейчев Олег, профессор Высшей школы экономики;
- Минченко Евгений, президент коммуникационного холдинга «Минченко Консалтинг»;
- Рошков Евгений, управляющий партнер компании «Кесарев Консалтинг»;
- Туровский Ростислав, генеральный директор Агентства региональных исследований;
- Щербаков Федор, политолог.

Приложение 1. Экономическая статистика регионов

Зеленая зона. С 10 по 10 место. 2 балла

Синяя зона. С 11 по 20 места. 1 балл.

Оранжевая зона. С 66 по 75 места. Минус 1 балл.

Красная зона. С 76 по 85 места. Минус 2 балла.

Регион	% дефицита бюджета к доходу (2016 год)	Размер долга (% от доходной части бюджета-2016, Минфин РФ)	Индекс промышленного производства (январь-октябрь 2016 к январю-октябрю 2015, Росстат)	Инвестиции январь-октябрь 2016 к январю-октябрю 2015, Росстат)	Строительство январь-октябрь 2016 к январю-октябрю 2015, Росстат)	Розничный оборот январь-октябрь 2016 к январю-октябрю 2015, Росстат)	Динамика доходов январь-октябрь 2016 к январю-октябрю 2015, Росстат)	Прирост/убыль населения на 1000 чел (Росстат)	Итого баллов
Дагестан	0	19,8	134,9	103,7	103,7	101,8	100,3	12,1	10
Севастополь	46,04	0	125	120,8	179	120,1	102,6	-0,9	9
Алтай	-1,74	12,66	140,9	126,6	128	93,6	88,5	8,7	7
Крым	28,65	0,48	106,2	123,4	143,8	96,7	107,8	-3,1	7
Саха	5,04	26,72	100,3	124,9	122,9	99,7	98,1	8,3	7
Чечня	12,02	8,79	100,2	92,4	143,9	102,9	98,8	16,3	7
Ингушетия	15,02	6,18	101	142,2	100,5	95,6	105,6	14	6
Адыгея	6,18	24,1	111,1	132,6	90,9	101,9	98,8	-0,9	5
Камчатский край	9,85	10,71	112,1	116,5	112,6	95,1	91,2	1,5	5
Чукотский автономный округ	-4,73	49,74	93,4	111,3	116	98,9	92,1	3,6	5
Забайкальский край	1,66	63,15	101,5	123	118,9	95,8	97,4	2,3	4
Московская область	21,75	14,98	114	98,5	99,8	101,3	99,4	0,3	4
Вологодская	-7,98	68,93	98,7	109,1	110,2	92,1	100,7	-1,5	3

область									
Новгородская область	0	55,53	103,8	119,5	115,2	96,1	96,7	-5,6	3
Санкт-Петербург	13,09	3,07	103,5	107,1	105,7	98,3	96,4	2,4	3
Татарстан	3,63	58,98	103,6	100	102	98,3	99,7	3	3
Томская область	6,49	46,48	99,5	93	110,9	98,7	95	1,8	3
Тюменская область	15,22	1,81	100,7	177,4	110,1	93,9	91,2	4,8	3
Белгородская область	7,36	65,31	103,8	100,2	85,4	102,3	102,8	-2,8	2
Калининградская область	1,84	15,97	102	95,9	101,8	96,9	94,3	0,1	2
Ленинградская область	16,57	10,25	103,8	118,3	106,5	99,9	100,1	-4,9	2
Мурманская область	2,47	31,82	102	119,2	94,9	94,6	95,1	-0,1	2
Архангельская область	4,72	60,25	98,7	153,1	84,2	96,8	92,5	-1,4	1
Брянская область	1,6	25,03	108,9	91	104,7	92,1	92,8	-4,6	1
Воронежская область	8,23	5,87	104,6	100,4	103,8	98,1	94,8	-4,4	1
Иркутская область	7,71	15,49	105,8	104,1	107,3	93,6	92,1	1,5	1
Карачаево-Черкесия	0	43,8	93	93,7	108,4	97,1	91,2	2,7	1
Красноярский край	7,33	49,12	96	103,2	107,8	97,2	98,6	1,5	1
Свердловская область	8,29	34,34	106,6	94,3	105,5	94,8	96,4	0	1
Северная Осетия	2,07	54,2	84,1	110,9	110,6	96,6	93,9	3,6	1
Хакасия	6,12	84,32	110,2	83,7	91,2	94,6	99,1	1,7	1
Алтайский край	7,23	3,18	101,1	82,3	85,7	94,2	95,5	-1,8	0
Башкортостан	8,73	19,57	102	96,7	99,2	95,5	96,3	1	0
Волгоградская область	2,29	63,41	102,5	89,4	89,3	94,6	93,3	-2,4	0

Кабардино-Балкария	5,57	36,76	92	70,4	105	98,2	102,3	5,8	0
Калмыкия	2,02	35,42	109,6	47,7	28,3	94,4	95,1	2,9	0
Костромская область	12,06	95,85	101,3	108,4	103,3	99,7	102,5	-3,4	0
Курская область	7,56	19,65	103,8	123,7	91,1	97,6	97,7	-5,1	0
Москва	9,52	4,36	101,8	103	106,5	89,8	93,4	1,9	0
Нижегородская область	8,44	58,73	104,1	85,3	86	100,3	95,7	-3,4	0
Пензенская область	0,6	45,7	102	70,2	86,4	98,7	98	-4,2	0
Ростовская область	8,15	32,22	114,7	85,5	74,6	96,5	97,3	-2,2	0
Сахалинская область	14,73	0	106,6	81,1	89,2	95,4	94,5	1,1	0
Тамбовская область	7,22	30,58	99,2	95	95,2	96,2	100,2	-6,1	0
Тульская область	6,32	25,64	106,8	100,4	102,8	94	99,5	-6,6	0
Ямало-Ненецкий автономный округ	14,36	19,37	105,2	140,4	107,7	91,2	87,9	10,5	0
Ярославская область	1,38	63,9	105,4	100,4	108,5	94,3	98,4	-3,5	0
Калужская область	7,78	86,41	107,3	85,5	75,3	97,4	100,3	-2,7	-1
Карелия	9,74	73,05	104,2	98,6	94,5	95,8	95,7	-2,7	-1
Кемеровская область	3,93	60,37	106,5	85,9	88,2	92	91,9	-2,2	-1
Кировская область	7,26	63	102,3	93,7	98,8	95	93	-2,1	-1
Курганская область	9,21	40,6	102,2	116	85,9	91,5	95,4	-3	-1
Тува	3,47	11,11	103,8	56	91,4	94,6	89,1	13,6	-1
Удмуртия	7,98	88,72	106,6	101,4	98,5	97,3	92	1,4	-1
Ивановская область	7,49	52,05	104,7	82,8	88,2	91,5	98,6	-5	-2
Краснодарский край	1,05	75,73	104,1	72,1	83,1	99,7	99,9	0,5	-2
Липецкая область	9,97	37,3	102,8	109,7	103,6	97,3	97,8	-3,7	-2

Ненецкий автономный округ	15,94	27,87	108,1	88,2	84,4	95,3	90,1	8,7	-2
Приморский край	8,64	7,61	96	72,9	107,3	97,1	91,7	-1,2	-2
Тверская область	5,54	42,66	101,8	139	78,4	95,4	97,5	-6,3	-2
Хабаровский край	14,8	47,3	100,3	95,9	94,9	98,5	91,7	0,6	-2
Чувашия	6,61	27,09	108,5	83,7	94,1	93,4	90,8	0,5	-2
Владимирская область	6,71	7,11	95,4	100,1	104,3	95	94,9	-5	-3
Еврейская автономная область	6,54	46,4	87,4	82,4	108,5	94,3	90,5	-1,4	-3
Мордовия	7,82	132,21	95,6	100,1	101,6	98,8	95,9	-4	-3
Новосибирская область	5,89	38,64	101,2	80,4	77,1	94,2	98,1	1,1	-3
Оренбургская область	2,53	36,34	93,6	82,1	86,6	95,5	94,7	0,2	-3
Орловская область	7,67	52,03	96,9	96,7	90,5	94,3	94	-5,1	-3
Самарская область	4,31	54,25	97,8	76	102	95,4	93,7	-1,2	-3
Ульяновская область	4,45	64,1	98,3	85,6	86,7	94,1	89,8	-3,1	-3
Ханты-Мансийский автономный округ	14,61	6,47	100,8	92,6	89,8	91,1	90,3	4,8	-3
Амурская область	2,16	80,12	90,7	101,8	85,3	98,4	91,5	-0,5	-4
Астраханская область	0	96,89	103,3	112,6	57,5	92,5	90,4	2,1	-4
Бурятия	11,53	17,72	93,9	72,9	83,8	97,4	93,7	5,3	-4
Магаданская область	7,25	45,34	99	59	64,3	101,5	89,9	-0,5	-4
Пермский край	8,61	17,07	97,9	95,8	86,8	91,9	82,8	0,5	-4
Рязанская область	0,55	57,69	98,2	78,2	84,2	93,1	96,8	-4,4	-4
Коми	11,09	64,57	96,9	118,7	105,7	90,1	90,5	1,1	-5

Омская область	5,77	58,37	94,3	89,5	91,2	85	90,5	0,2	-5
Саратовская область	0	73,23	102,2	91,6	78,3	94,7	91,4	-2,9	-5
Ставропольский край	10,24	45,24	107,4	80,8	81,5	89,4	94,5	1,4	-5
Челябинская область	7,96	25,52	95,9	91,4	91,4	90,2	89,4	-0,2	-5
Марий Эл	11,62	57,17	97,8	64,1	73,9	94,9	95,6	1	-6
Псковская область	13,15	57,63	104,3	77,1	93,7	90	96	-6,9	-6
Смоленская область	9,15	80,96	100,6	101,1	88	88,8	93,7	-5,8	-6

Приложение 2. Резонансные уголовные дела в отношении высокопоставленных представителей команд действующих губернаторов

Регион	Данные об уголовных делах, задержаниях, арестов чиновников региональных правительств и администраций
Адыгея	
Республика Алтай	
Башкортостан	
Бурятия	Манзянов Александр. Министр сельского хозяйства. В июле 2016 приговорен к 2,5 годам лишения по обвинению в злоупотреблении полномочиями. Условно досрочно освобожден в сентябре 2016 Кривошеев Николай. Бывший глава республиканского агентства лесного хозяйства. В мае 2016 вскоре после увольнения по собственному желанию стал фигурантом уголовного дела о превышении должностных полномочий
Дагестан	Казибеков Ибрагим. Министр строительства и ЖКХ. В сентябре 2016 возбуждено уголовное дело за непредоставление жителю республики средств на покупку жилья. В ответ подал в суд на службу судебных приставов, потребовав от нее 100 млн руб. за моральный ущерб. В настоящее время продолжает исполнение обязанностей
Ингушетия	Костоев Руслан. Министр сельского хозяйства. В октябре 2016 задержан в рамках уголовного дела по обвинению в превышении должностных полномочий. Отстранен от должности.
Кабардино-Балкария	Эристова Ляна. Министр имущественных и земельных отношений. В ноябре 2016 возбуждено уголовное дело по обвинению в злоупотреблении должностными полномочиями и подделке документов. Временно отстранена от должности.
Калмыкия	
Карачаево-Черкесия	
Карелия	
Коми	Шабаршина Елена. Руководитель администрации главы Коми Елены Шабаршиной. В июне 2016 была отправлена в отставку после возбуждения уголовного дела о получении взятки в крупном размере, предприняла попытку самоубийства. Избрана мера пресечения в виде залога
Марий Эл	
Мордовия	
Саха	
Северная Осетия	
Татарстан	

Тува	Тыт-оол Юрий. Заместитель главы республики, бывший министр сельского хозяйства и продовольствия. В октябре 2016 отправлен в отставку после возбуждения уголовного дела о нецелевом расходовании бюджетных средств
Удмуртия	
Хакасия	Новиков Сергей. Министр строительства и ЖКХ. Был заключен в СИЗО, однако впоследствии освобожден под подписку о невыезде, с мошенничества дело было переквалифицировано на превышение должностных полномочий. Освобожден от должности
Чечня	
Чувашия	
Алтайский край	Денисов Юрий. Бывший Заместитель губернатора, начальник главного управления образования. Вскоре после освобождения от должности в марте 2016 стал обвиняемым в получении взятки при посредничестве супруги. Оба были помещены в следственный изолятор. Срок ареста истекает 4 января
Забайкальский край	
Камчатский край	
Краснодарский край	
Красноярский край	
Пермский край	<p>Закиев Алмаз. Министр транспорта. В октябре 2016 возбуждено уголовное дело по обвинению в лоббировании интересов коммерческой структуры. Отстранен от исполнения должностных обязанностей. Находится под подпиской о невыезде.</p> <p>Лях Павел. Министр физической культуры и спорта. В октябре 2016 задержан в рамках расследования дела о хищениях при реконструкции стадиона «Динамо». Находится под домашним арестом.</p> <p>Балуев Евгений. Министр информационного развития и связи. В июне 2016 задержан по обвинению в мошенничестве, позднее возбуждено дело о незаконном хранении оружия. В августе уволен с поста министра. Арест продлен до февраля.</p> <p>Федоровский Виктор. Министр строительства и ЖКХ. В начале 2016 после возбуждения уголовного дела по обвинению в незаконном участии в предпринимательской деятельности написал заявление об увольнении. Суд заявил об отсутствии оснований для уголовного преследования, вынесен штраф в размере 145 тыс руб.</p>
Приморский край	
Ставропольский край	Лямин Василий. Министр образования. В октябре 2015 приговорен к 7,5 годам по обвинению в получении взятки и вымогательстве
Хабаровский край	Игнатович Сергей. Заместитель председателя правительства. В феврале 2016 арестован, помещен под домашний арест (обвиняется в растрате крупной суммы при строительстве жилого комплекса). Освобожден от занимаемой должности.

	<p>Скоморохов Андрей. Министр строительства. . В феврале 2016 арестован, помещен под домашний арест (обвиняется в растрате крупной суммы при строительстве жилого комплекса). Освобожден от занимаемой должности.</p> <p>Давиденко Александр. Бывший министр имущественных отношений. В феврале 2016 приговорен к 7,5 годам лишения свободы по обвинению в мошенничестве. В июне 2016 срок сокращен до 6 лет.</p> <p>Кравчук Николай. Бывший заместитель председателя правительства. В декабре 2015 обвинен в злоупотреблении должностными полномочиями. Объявлен в международный розыск.</p>
Амурская область	Вологдин Сергей. Бывший министр сельского хозяйства. Обвинялся в мошенничестве, незаконном хранении боеприпасов, вызвавшим смерть человека нарушении Правил дорожного движения. Приговорен к условному сроку.
Архангельская область	
Астраханская область	
Белгородская область	
Брянская область	<p>Морозов Александр. Бывший директор областного департамента архитектуры и строительства. Приговорен к 300 часам принудительных работ по обвинению в халатности,. Александру Морозову, признанному виновным в халатности, из-за которой область лишилась субсидий на поддержку предпринимательства</p> <p>Полещенко Дмитрий. Бывший начальник управления имущественных отношений. Возбуждено уголовное дело по обвинению в превышении должностных полномочий</p>
Владимирская область	Хвостов Дмитрий. Бывший вице-губернатор по строительству. В сентябре покинул пост. В октябре 2016 возбуждено уголовное дело по обвинению в получении взятки в особо крупном размере. В декабре 2016 к делу добавлен дополнительный эпизод. Был задержан в Краснодаре, находится под арестом.
Волгоградская область	
Вологодская область	Сергей Тугарин. Бывший вице-губернатор. Приговорен к 2 годам 10 месяцам за превышение полномочий. Приговор отменен в мае 2016 после кассационной жалобы.
Воронежская область	
Ивановская область	<p>Куликов Дмитрий. Первый вице-губернатор. В мае 2016 задержан по обвинению в получении взятки от бывшего главы Иваново за решение вопросов, связанных с оборотом земельных участков. Вскоре переведен под домашний арест. В ноябре 2016 освобожден под залог. По сообщениям СМИ, после этого вернулся к исполнению должностных обязанностей.</p> <p>Кабанов Андрей. Первый заместитель председателя правительства. В августе 2015 возбуждено уголовное дело по обвинению в получении взятки. Был помещен под домашний арест, затем мера пресечения изменена на подписку о невыезде. В ноябре 2016 утверждено обвинительное заключение. Дело передано в суд. На 20 декабря</p>

	намечено начало судебного разбирательства.
Иркутская область	
Калининградская область	
Калужская область	Александр Болховитин. Бывший министр строительства и ЖКХ. Приговорен к 3 годам лишения свободы за хищения.
Кемеровская область	Иванов Алексей. Заместитель губернатора. В ноябре 2016 задержан в рамках уголовного дела по обвинению в вымогательстве. Находится под домашним арестом. Данильченко Александр. Заместитель губернатора. В ноябре 2016 задержан в рамках уголовного дела по обвинению в вымогательстве. Находится под домашним арестом.
Кировская область	Ануфриев Павел. И.о. министра развития предпринимательства, торговли и внешних связей. В сентябре 2016 возбуждено уголовное дело по обвинению в организации хищения. Помещен под домашний арест.
Костромская область	
Курганская область	Суханов Павел. И.о. директора департамента имущественных и земельных отношений. В сентябре 2016 арестован по обвинению в служебном подлоге и мошенничестве. Срок ареста продлен до 27 января 2017.
Курская область	Вадим Дрожженко. Глава регионального комитета социального обеспечения. Приговорен к 3 годам лишения свободы за злоупотребление служебными полномочиями при строительстве жилья для детей-сирот
Ленинградская область	
Липецкая область	
Магаданская область	
Московская область	
Мурманская область	
Нижегородская область	Горелов Николай. Директор департамента лесного хозяйства. Возбуждено уголовное дело по обвинению в злоупотреблении должностными полномочиями. В январе 2017 ожидается передача дела в суд. Находится под домашним арестом. Александр Макаров. Министр промышленности, торговли и предпринимательства. В апреле 2016 приговорен к 4,5 годам лишения свободы за превышение должностных полномочий.
Новгородская область	Шалмуев Арнольд. Первый вице-губернатор. В апреле 2013 арестован по обвинению в хищении бюджетных средств. В марте 2016 приговорен к 8 годам 10 месяцам лишения свободы. В ноябре 2016 освобожден от должности после вступления приговора в силу. Нечаев Виктор. Вице-губернатор. В августе 2015 арестован по обвинению в покушении на мошенничество. В

	августе 2016 приговорен к 3 годам лишения свободы.
Новосибирская область	
Омская область	Гамбург Юрий. Первый заместитель председателя правительства. В июне 2014 арестован по обвинению в махинациях с земельными участками, совершенных во время работы в администрации Омска. В июне 2016 приговорен к 5,5 годам лишения свободы.
Оренбургская область	Пивунов Олег. Министр спорта. В октябре 2016 возбуждено уголовное дело по обвинению в злоупотреблении полномочиями. Временно отстранен от должности. Находится под домашним арестом.
Орловская область	
Пензенская область	
Псковская область	
Ростовская область	Елена Скидан. Бывший министр труда и соцразвития. Условный приговор за злоупотребление служебными полномочиями. Сергей Соколов. Начальник управления транспорта областного минтранса. Уголовное дело по обвинению в злоупотреблении должностными полномочиями направлено в суд.
Рязанская область	Андреев Дмитрий. Заместитель председателя правительства. В октябре 2015 арестован по обвинению в получении взятки. В марте 2016 возбуждено еще одно уголовное дело о получении взятки. Находится под арестом.
Самарская область	Некрасов Роман. Замминистра сельского хозяйства. Расследуется уголовное дело по подозрению в халатности.
Саратовская область	
Сахалинская область	
Свердловская область	Сидоренко Александр. И.о. министра транспорта. В ноябре 2016 проведены обыски в рамках уголовного дела по обвинению в незаконной предпринимательской деятельности. Через несколько дней отправлен в отставку.
Смоленская область	Новикова Юлия. Бывший начальник областного департамента по социальному развитию. Находится под домашним арестом, подозревается в хищениях
Тамбовская область	
Тверская область	
Томская область	Трубицын Андрей. Бывший вице-губернатор. Обвинен в превышении полномочий. В августе 2016 приговорен к 4 годам лишения свободы условно. Князев Алексей. Бывший вице-губернатор. Приговорен в сентябре 2015 года к 5 годам лишения свободы условно по обвинению в хищении во время работы в вузе. В сентябре 2016 приговорен к 5 годам лишения

	свободы условно.
Тульская область	
Тюменская область	Митрофанов Павел. Бывший вице-губернатор. В октябре 2015 объявлен в международный розыск по обвинению в даче взятки.
Ульяновская область	
Челябинская область	Сандаков Николай. Заместитель губернатора. В марте 2015 арестован по подозрению в получении взятки, было также выдвинуто обвинение в неправомерном доступе к компьютерной информации (затем переквалифицировано в мошенничество). В марте 2016 был освобожден под залог, однако через несколько дней задержан по подозрению в получении взятки от директора ЧОП, оказывавшего охранные услуги областной власти. В апреле 2016 был переведен под домашний арест. Серебренников Юрий. Бывший министр спорта. Приговорен к 5 годам лишения свободы за получении многомиллионных взяток.
Ярославская область	
Москва	
Санкт-Петербург	Оганесян Марат. Бывший вице-губернатор. В ноябре 2016 арестован по обвинению в мошенничестве при строительстве стадиона «Зенит-Арена».
Еврейская автономная область	Солнцев Виктор. Председатель комитета по управлению имуществом. Освобожден от должности после обвинения в злоупотреблении полномочиями.
Ненецкий автономный округ	Дроздов Николай. Начальник управления имуществом и земельными ресурсами. Приговорен к 6 годам лишения свободы и штрафу в 12,5 млн рублей за получение взятки в особо крупном размере
Ханты-Мансийский автономный округ	
Чукотский автономный округ	
Ямало-Ненецкий автономный округ	Кучеренко Вячеслав. Бывший руководитель департамента АПК. Условный приговор за растрату Степанов Василий. Вице-губернатор. Ушел в отставку после обысков в рамках уголовного дела о мошенничестве, одним из фигурантов которого является его отец – замдиректора фонда микрофинансирования субъектов малого предпринимательства Валерий Степанов
Крым	
Севастополь	